

Модель надежности цепи поставок

Графовая математическая модель надежности цепи поставок

Использование сетевой (графовой) математической модели для:

- › выявления факторов, влияющих на доступность товаров на полке (OSA)
- › снижения влияния "человеческого фактора" при разработке плана мероприятий
- › автоматизации бизнес-процессов, связанных с управлением надежностью цепи поставок





Отсутствие товара на полке – это результат сбоя цепи поставок



ПОСТАВЩИК

- › Условия поставки
- › Закупочные процедуры
- › Локальные поставщики



СКЛАД

- › Распределение поставок между регионами
- › Таможенная очистка



СКЛАД

- › Синхронизация поставок и отгрузок
- › Комплектование и отгрузка сборных поставок
- › Обработка возвратов
- › Обработка возвратной тары



МАГАЗИН

- › Региональные особенности потребления
- › Специализация торговой точки
- › Региональное ценообразование
- › Локализация промо-акций



ПОЛКА

- › Категории товаров для категорий потребителей
- › Персонализация промо-акций
- › Программы лояльности



На **риск сбоя цепи поставок** влияет огромное количество **факторов**

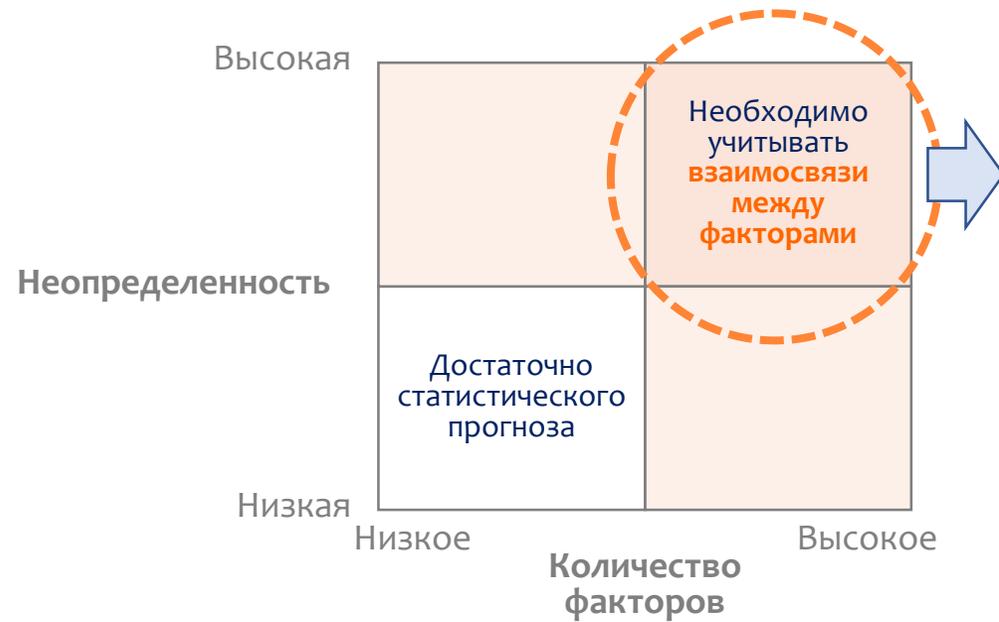


Риск сбоя цепи поставок

- › **Вероятность** того, что товар отсутствует на полке
- › **Тяжесть** последствий отсутствия товара на полке



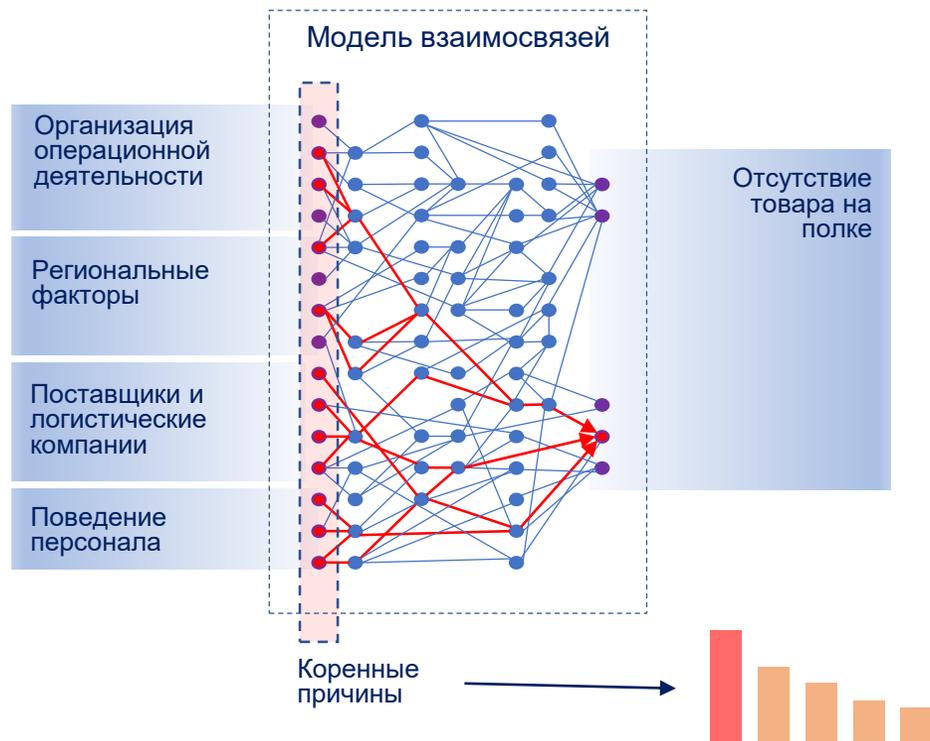
Факторы сбоя цепи поставок оказывают влияние друг на друга



- › Анализ надежности цепи поставок должен быть **простым и нетрудоемким**
- › Анализ надежности цепи поставок должно учитывать **все значимые факторы** – как внутренние (операционные), так и внешние.
- › Определение рисков цепи поставок должно опираться на **всю доступную** информацию и гибко использовать **новые данные**.
- › Разработка плана действий по снижению рисков должно быть максимально **автоматизировано**.



Для анализа влияния различных факторов на **отсутствие товара на полке** используют **математические модели** причинно-следственных связей



- › **Модель взаимосвязей** – это алгоритм оценки влияния различных факторов на спрос.
- › Программное обеспечение **almaGRID** реализует этот алгоритм в сетевой (графовой) математической модели.
- › Модель можно **быстро построить**, опираясь на имеющиеся данные, и **легко корректировать**, дополняя новой информацией.

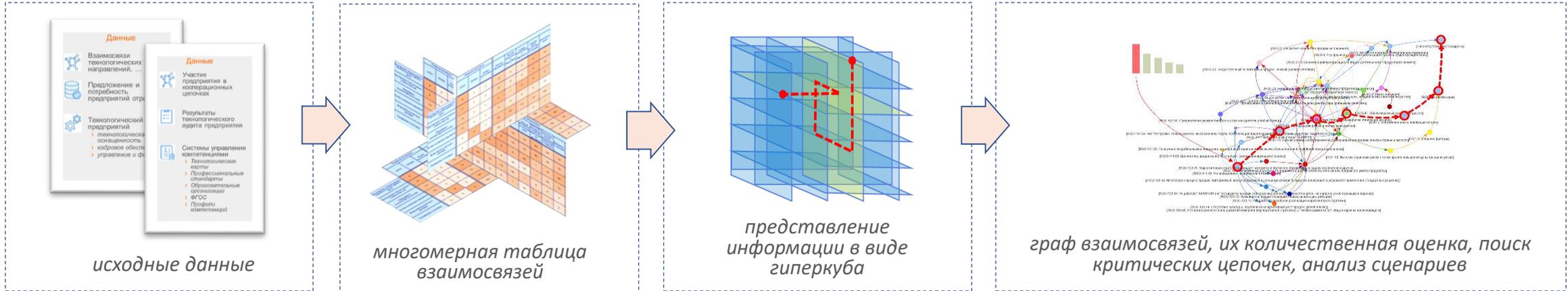
- › Приоритет коренным причинам, в **которых зарождаются** критические цепочки сбоя цепи поставок
- › Если нежелательное событие зарождается в поле неконтролируемых факторов, то выявление точек, где нужно **установить барьеры** на пути развития цепочек нежелательного события



Математическая модель Риск сбоя цепи поставок



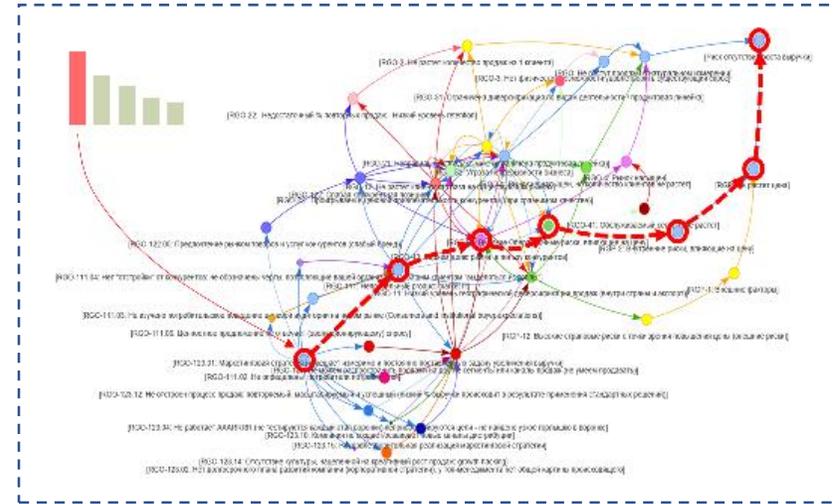
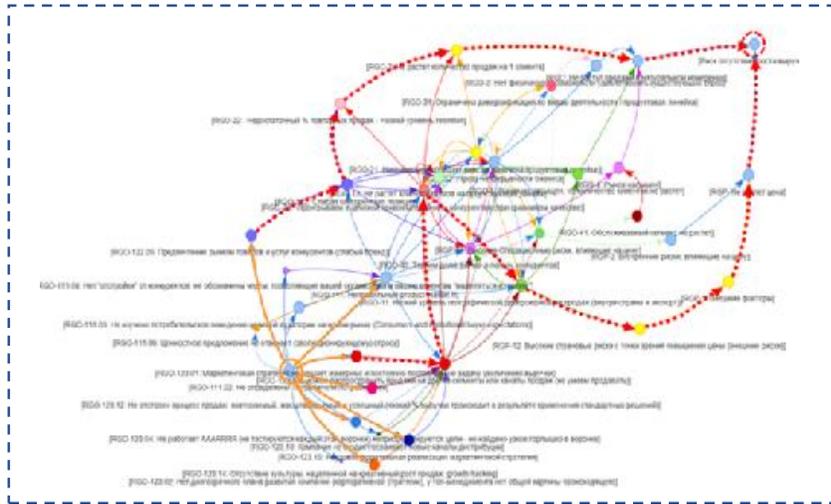
Этапы работы с моделью almaGRID



- › Оцифровка исходных данных
- › Разработка коннекторов к исходным данным
- › Разработка многомерной структуры данных
- › Построение модели взаимосвязей
- › Анализ взаимосвязей
- › Конструирование запросов для визуализации и отчетов
- › Поиск критических цепочек взаимосвязей
- › Проверка гипотез и моделирование сценариев "что-если" для снижения рисков
- › Автоматизированная подготовка планов предупреждающих и корректирующих действий



... для прогнозирования **вероятности сбоя** цепи поставок и формирования плана действий по **улучшению ее надежности**



- › **Увеличена доступность** товаров на полке - OSA
- › **Сокращено количество инцидентов безопасности (пищевой безопасности)**
- › **Сокращены** трудозатраты на **поиск** "слабого звена" цепи поставок
- › Использование "цифрового ассистента" позволило **снизить** уровень **требований к компетенциям** части персонала, вовлеченного в управление операционной деятельностью
- › **Автоматизировано планирование** мероприятий по улучшению надежности цепи поставок



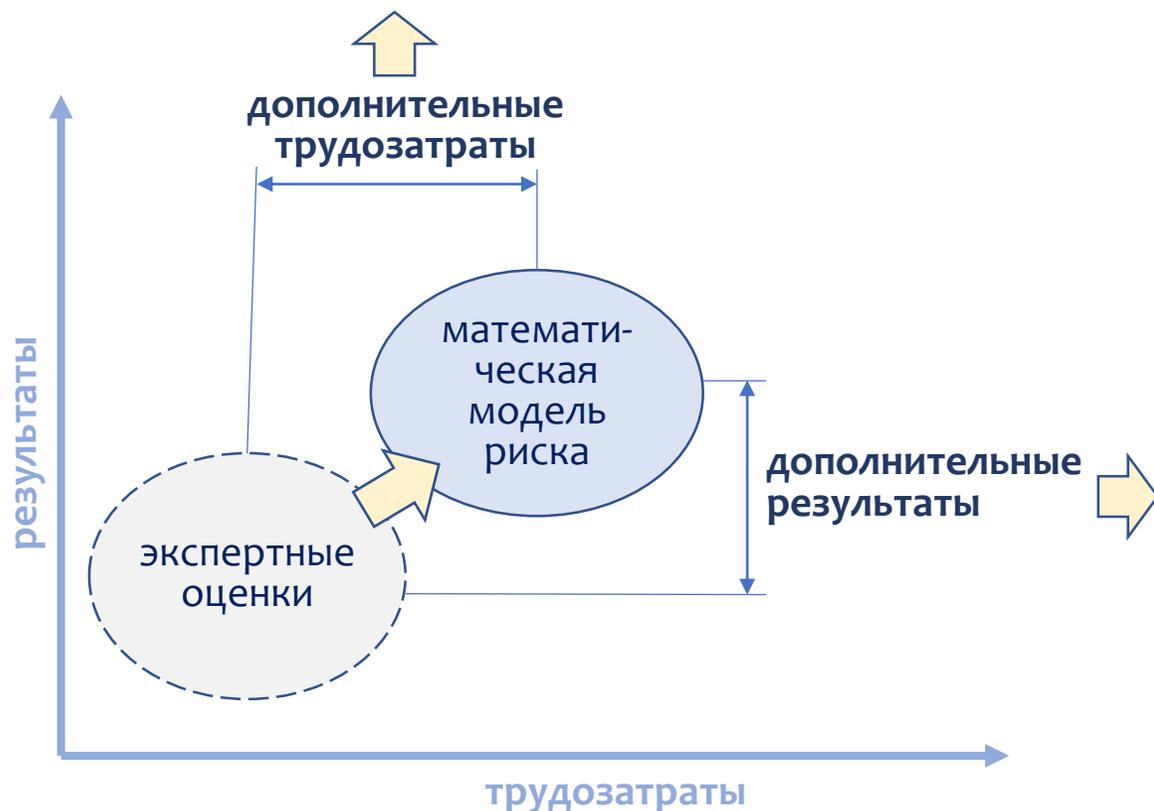
Математическая модель рисков позволяет перейти от экспертной (субъективной) оценки рисков к **количественной (объективной) оценке**, основанной на данных





Дополнительные **трудозатраты** при использовании математической модели риска позволяют получить **результаты на новом качественном уровне**

- › **Корректировка** модели при изменении конфигурации цепи поставок
- › **Ввод данных** в модель из ИТ-систем (ERP, ...) на регулярной основе



- › Возможность учета **любых взаимосвязей** как элементов цепи поставок, так и риск-факторов
- › Оценка рисков, **основана на данных** из корпоративных ИТ-систем (ERP, ...)
- › План мероприятий **формируется автоматизировано** и его содержание не зависит от исполнителя
- › Возможность отслеживать **результативность** реализованных мероприятий по изменению вклада атакуемого риск-фактора в оценку риска
- › Возможность **исследовать (моделировать)** последствия сбоев и различных сценариев работы цепи поставок



Какие **опасения** перед использованием моделей **обычно** возникают у компаний

Опасения	Описание ситуации	Ответ на ситуацию - решение almaGRID
Модель быстро устареет	Сложно вносить изменения в модель для обновления информации	Пользователь ПО almaGRID в роли “Оператор (editor)” может самостоятельно, без привлечения сторонних исполнителей вносить обновления в модель
Потеряется взаимодействие с бизнес-пользователями	Сложно интегрировать модель в бизнес-деятельность Компании	Нами разработаны типовые схемы бизнес-процессов использования ПО almaGRID и моделей, а также ролевая модель пользователей. См., например, http://www.almagrid.com/docs/19/almaGRID_19-10_UseOfSoftware-ru.pdf
Данных для модели недостаточно или они недоступны	Сложно наполнять модели данными	Модель almaGRID можно быстро построить, опираясь на имеющиеся данные, и легко корректировать, дополняя новой информацией. В модели можно объединить информацию из разных информационных систем - корпоративные ИТ, файлы, записи, технологические схемы и инструкции и т.п.
При обмене информацией с другими ИТ-системами исказятся или потеряются данные	Сложно организовать обмен данными между моделью almaGRID и другими информационными системами Компании	Можно организовать обмен данными с другими информационными системами с использованием файлов данных: <ul style="list-style-type: none">• файлов MS Excel,• текстовых файлов, размеченных для использования в электронных таблицах
Возникнут проблемы информационной безопасности	Современное ПО может использовать сторонние сервисы, контроль безопасности которых затруднителен.	Для своей работы ПО almaGRID и модели не используют внешних сервисов (исполняемого кода из интернета). Весь исполняемый код находится на компьютерах Компании.



Ссылка на этот документ:

http://www.almagrid.com/docs/10/almagRID_10-17_SupplyChainOOS-ru.pdf

DocRef: AG-10-17-22-0523

info@almagrid.com | www.almagrid.com